

INFORMAZIONI PERSONALI **Barbara Grandi**POSIZIONE RICOPERTA **Dirigente sanitario pubblica amministrazione**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

30/04/1996 -31/01/2011	<b>Tecnico di Laboratorio Sanitario</b> Tempo indeterminato presso Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana
01/02/2011- 15/06/2018	<b>Coordinatore Tecnico di Laboratorio</b> Tempo indeterminato presso Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana
16/06/2018- a tutt'oggi	<b>Dirigente Professioni Sanitarie c/o U.O. Diagnostica di Laboratorio- Dipartimento Professioni Tecnico Sanitarie</b> Tempo indeterminato presso Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana
Gennaio 2020 a tutt'oggi	<b>Membro deliberato del Lean Team Aziendale: consulente per progettualità ri-organizzative e di miglioramento attraverso l'utilizzo di strumenti della filosofia Lean</b> presso Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana
Marzo 2017 a tutt'oggi	<b>Componente rete Aziendale Codice Rosa: aggiornamento Task Force Rete aziendale del codice Rosa in modifica alla precedente delibera DG n. 241 del 16/03/2017 e come indicazioni della delibera GRT n. 1260/ 2016</b>

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

<b>18/09/1992-11/07/1995</b>	Diploma di Laurea di Tecnico di Laboratorio Biomedico Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana, Pisa - Italia -
<b>23/10/2003-18/11/2004</b>	Master I Livello Management per le funzioni di Coordinamento Università di Pisa, Pisa – Italia -
<b>13/03/2014-23/11/2016</b>	Laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche classe LM/SNT3 (voto finale 110/110 e lode) Università di Firenze, Firenze – Italia -
<b>10/02/2017-23/03/2018</b>	Master II Livello in Lean Health Care Management (voto 110/110 e lode) Concetti e strumenti Management applicati alla Sanità in modo interdisciplinare (economico/sanitario/ingegneristico). Change Management, Management Sanitario, Lean Strategy, Lean Management, Lean Six Sigma, Operation Management. <b>Study Tour presso Bellvitge University Hospital – Barcellona e Consorci sanitari Garraf-Hospital San Camil.</b> Università di Siena, Siena – Italia –
<b>Maggio-Ottobre 2019</b>	Laboratorio Logistica del Paziente Università La Cattolica Milano. Operations Management con specifica attenzione alla gestione dei flussi dei pazienti (logistica) e delle aree produttive. <b>Study tour (Settembre 2019) in Olanda con Erasmus School of Health Policy &amp; Management presso gli ospedali Erasmus Medical Center (Rotterdam), St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein (Utrecht), Reinier de Graaf (Delft).</b>
<b>Aprile 2021- Dicembre 2022</b>	Scuola Superiore Sant'Anna Pisa. Istituto di Istruzione Sanitaria . Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa e aspiranti direttori sanitari.
<b>Dicembre 2020 a tutt'oggi</b>	Modulo di insegnamento con contratto da docente esterno: al Corso di Laurea triennale per Tecnici di Laboratorio: Corso teorico-pratico: Gestione e organizzazione del personale in sanità. Università di Pisa, Pisa – Italia –

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Sostituire con la lingua	B2	B2	B2	B2	B2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				
Sostituire con la lingua	Inglese	Inglese	Inglese	Inglese	Inglese
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

## Competenze organizzative e gestionali

Come dirigente delle professioni tecnico sanitarie gestisco circa 250 professionisti tecnici di laboratorio in forza lavoro all'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana.

Governance di 11 Incarichi di funzione e 3 incarichi di organizzazione.

Collaboro con la direzione strategica nella riorganizzazione dei Laboratori.

Docente in numerose iniziative di formazione aziendale in materie come:

- Gestione dei conflitti
- Il middle management
- Leadership in azione
- Intelligenza emotiva
- Soft skills
- Strumenti linguistici di negoziazione
- Fasi di vita dei gruppi gestiti
- Il ciclo PDCA e la gestione per obiettivi
- Architettura delle relazioni e delle scelte

- Linguaggio e comunicazione
- Come rilevare i fabbisogni nell'organizzazione
- Stili comunicativi
- POCT

Numerose docenze all'interno di Aoup di:

- Lean Management di primo, secondo e terzo livello : dal 2019 circa 6 corsi di primo livello sei di secondo due di terzo livello annuali.
- Docenza con contratto esterno presso UNIFI al master per Amministratore di Sistema di I livello con argomento:  
la lean nei processi informatici
- Referente Project work all' UNISI al Master di II livello in Lean Health Care Management.

Relatrice tesi:

Università Di Pisa Facoltà di Medicina Corso di laurea di I livello in Tecniche di Laboratorio Biomedico

Titolo tesi: Metodologia Lean applicata alla fase preanalitica di laboratorio: migliorare l'esperienza dei pazienti come driver per l'innovazione dei processi.

Ottobre 2022.

Regione Toscana 2022:

Su indicazione della Regione Toscana faccio parte del Gruppo di lavoro:

- Metodo per la rilevazione del fabbisogno di personale (Professioni tecnico Sanitarie della Riabilitazione e della Prevenzione); Attività Diagnostiche di Laboratorio

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Patente di guida

Categoria B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

**Riconoscimenti e premi**  
**Appartenenza a gruppi /**  
**associazioni**  
**Referenze**  
**Menzioni**  
**Corsi**  
**Certificazioni**

**Relatrice di tesi al corso di laurea triennale per tecnico di laboratorio biomedico;**

**Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2020 (Roma)** miglior progetto in ambito Strategia Lean " I campioni alla griglia di partenza" ; Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa del Dipartimento Professioni Sanitarie

**Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2021, (Roma)** progetto con Migliori Risultati ottenuti " A mali estremi, efficienti rimedi: LEANnovazione in Virologia" Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa del Dipartimento Professioni Sanitarie

**Vincitore della II° edizione del LEANing Tower Day 2021 (Pisa)** premio I° classificato col progetto "Magazzini snelli e poi." Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa del Dipartimento Professioni Sanitarie

**Vincitore della I edizione Premio Donne Leader in Sanità (Roma),** progetto "il bilancio di genere nelle aziende sanitarie toscane. Rilevanza e ricadute nell'organizzazione del lavoro". Studio realizzato dal laboratorio di Management e sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e da Anaao, Assomed Toscana con la collaborazione del comitato unico di garanzia dell'Aoup.

**Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2022, (Roma)** progetto Azienda Lean "Piero Tosi" AUO Pisana . Progetto a cui ha partecipato il lean team aziendale di cui faccio parte.

**Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2022, (Roma)** Ambiti progettuali: Percorsi covid o di emergenza sanitaria. Progetto dal titolo: L'EANciampo ; Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dal gruppo gestione operativa U.O. Diagnostica di Laboratorio.

- Di seguito alcuni corsi formativi di rilevanza registrati su CO.Ge. A. P. S.:

Evento: 9012009022547-1 data: (05/11/2009 - 17/12/2009, n. crediti 13 ;

Evento: 9012008019534-1 data: (06/05/2008 - 14/05/2008); n. crediti 14;

Evento: 13884-2 titolo/obiettivo:

Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale, data: (21/10/2011 - 21/10/2011), n. crediti 9;

Evento: 9012013039435-1 titolo/obiettivo:

Linee guida - protocolli – procedure, data: (22/10/2013 - 04/11/2013); n. crediti 6;

Evento: 77174-1 data: (29/11/2013 - 29/11/2013), titolo 9/obiettivo:

Documentazione clinica. Percorsi clinico-assistenziali diagnostici e riabilitativi, profili di assistenza - profili di cura; n. crediti 7;

Evento: 9012012034708-1 data:(16/10/2012 - 28/11/2012); titolo/obiettivo:

Linee guida - protocolli – procedure n. crediti: 25;

Evento 9012012032301-2 data: (18/04/2012 - 10/05/2012) titolo/obiettivo: Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialista, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere n. crediti 6;

Evento 9012011027713-2 data: (28/02/2011 - 31/10/2011, titolo/obiettivi: Documentazione clinica. Percorsi clinico-assistenziali diagnostici e riabilitativi, profili di assistenza - profili di cura; n. crediti 13;

Evento 13884-2 data: (21/10/2011 - 21/10/2011), titolo/obiettivi: Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale; n. crediti 9;

Evento: 9012011030734- 1 data: (11/05/2011 - 18/05/2011); titolo /obiettivo: Accreditemento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizione di nozioni di processo; n. crediti 7;

Evento: 9012016049163-1 data: (20/04/2016 - 15/12/2016); titolo/Obiettivo: Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali n. crediti 9;

Evento 9012016049090-2 data: (18/03/2016 - 13/12/2016); Titolo/obiettivo: Aspetti relazionali e umanizzazione delle cure; n. crediti 9;

Evento: 171390-1 data: (16/11/2016 - 17/11/2016), Titolo/obiettivo : Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie; n. crediti 6;

Evento 9012015046869-1 data: (10/06/2015 - 16/12/2015), Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie; formazione su campo con gruppi di miglioramento; n. crediti 8;

Evento: 140058-1 data: (01/12/2015 - 01/12/2015;) Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali; n. crediti 9;

Evento: 9012015045201-2 data: (09/04/2015 - 10/04/2015); Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale; n. crediti 16;

Attualmente tutti i trienni formativi previsti per il profilo professionale sono stati conclusi con esito positivo.

- Facente parte dal 2017 al Gruppo GdS POCT società scientifica Sipmel.

## Società Scientifiche:

### Pubblicazioni scientifiche:

- Poster: "Valutazione di un nuovo metodo di dosaggio dell'estradiolo ematico" presentato ed esposto dal 2 al 5 ottobre 1996 a Montecatini (pt) al 26° congresso nazionale della società italiana biochimica clinica e pubblicato sul volume dei riassunti del congresso con il numero di codice 149
- Poster: "Nuovo sistema d'chemiluminescente immulite a basso limite di rivelabilità per dosaggio del gh: valutazione ed importanza nella diagnosi pediatrica" esposto al 27° congresso nazionale della società italiana di biochimica clinica e biologia molecolare clinica dal 3 al 6 ottobre 1995 a riva del Garda (tn), e pubblicato sul volume dei riassunti del congresso con il numero codice m048
- Pubblicazione: "Screening della ipovitaminosi B12 con test immunometrico per olotranscobalamina" presentato al 12° simposio annuale elas-italia Bologna 28-29-30 novembre 2006 vol.11 n.3
- Poster: "Determinazione dell'ipovitaminosi della Vitamina B12 attiva e dei parametrimetabolicamente correlati" presentato al 39° Congresso Nazionale SIBio-C Riassunti Poster con il n.128 sulla Rivista BC biochimic Clinica 2007 Vol. 31, n. 5;
- Poster: " Il dosaggio dell'holo-tc nella valutazione dello stato di carenza della vitamina B12: quale cut-off scegliere?" presentato al 13° simposio annuale elas-italia Bologna, 19-20-21 novembre 2007 vol.12 n. 3
- Pubblicazione: "Quantitative Determination of Hepatitis C Core Antigen in Therapy Monitoring for Chronic Hepatitis C " pubblicato su INTERVIROLOGY 2011, 54:61-65 ;
- Poster: "Controllo e Supervisione della Diagnostica decentrata. Applicazione di una nuova procedura operativa AOUP secondo standard nazionali, internazionali e position paper GDS POCT SIPMEL" presentato al II Congresso Nazionale SIPMEL , 33° Congresso Nazionale SIPMET, 3 ° Congresso Nazionale dell'Area di Patologia e Medicina di Laboratorio a Montesilvano (PE) dal 4 al 6 Ottobre 2016;
- Poster: " L'emogasanalisi come modello paradigmatico della Governance . Interfacciamento e Gestione Remota in un progetto complesso di POCT" presentato al II Congresso Nazionale SIPMEL , 33° Congresso Nazionale SIPMET, 3 ° Congresso Nazionale dell'Area di Patologia e Medicina di Laboratorio a Montesilvano (PE) dal 4 al 6 Ottobre 2016;

- Poster: "Operative Procedure'S Application in the Monitoring of de Pre-Analytical Phase. National and International Standards of the POCT Management and Supervision" (ID: 12497) publication al 4<sup>th</sup> EFLM-BD European Conference on Preanalytical Phase Amsterdam (NL) n. 24-25 March 2017;
- Poster: "Remote Management in POCT of Care Testing Project. Blood Gas Analysis and Pre-Analytical Phase" (ID: 12591) publication al 4<sup>th</sup> EFLM-BD European Conference on Preanalytical Phase Amsterdam (NL) n. 24-25 March 2017;
- Poster: " La formazione nella gestione del processo emogasanalitico: leva motivazionale e cultura professionale "sul campo"; presentato al III° Congresso Nazionale Sipmel dal 10 al 12 Ottobre 2017 a Riva del Garda (TN);
- Poster: " Tra laboratorio e neonatologia: studio preclinico per il dosaggio degli elettroliti urinari con sistema POCT " presentato al III° Congresso Nazionale Sipmel dal 10 al 12 Ottobre 2017 a Riva del Garda (TN);
- Poster: " Umanizzazione delle cure nei neonati prematuri: il ruolo proattivo del Laboratorio nel diminuire iul ricorso alle trasfusioni " presentato al III° Congresso Nazionale Sipmel dal 10 al 12 Ottobre 2017 a Riva del Garda (TN);
- Poster: "Pandemia COVID-19 e riorganizzazione dell'area tecnico sanitaria di un laboratorio di Virologia. Un modello operativo funzionale". Presentato al Web Meeting SIPMEL dal titolo: La medicina di Laboratorio nel 2020: non solo COVID. 1-3-9-15 Dicembre 2020;
- Poster: "Studio comparativo tra sistemi analitici finalizzati alla valutazione della risposta immune Anti- SARS Cov-2"; Presentato al Web Meeting SIPMEL dal titolo: La medicina di Laboratorio nel 2020: non solo COVID. 1-3-9-15 Dicembre 2020;
- Poster: " Performance di 9 kit immunocromatografici a flusso laterale per la diagnosi rapida di Anticorpi ANTI-SARS CoVID-2"; Presentato al Web Meeting SIPMEL dal titolo: La medicina di Laboratorio nel 2020: non solo COVID. 1-3-9-15 Dicembre 2020.



Pis

ra Grandi

---

Dic  
(i

Io sottoscritta Barbara Grandi nata a  
dall'art. 76 del D.P. R. 28 Dicembre 2000 n. 442  
di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P. R. 28 D  
base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per

prescritto  
daci, nonché  
manato sulla

Che tutte le informazioni contenute sul proprio c  
Letto, confermato e sottoscritto.

Pisa, 12/11/2022

Autorizzo il trattamento dei miei dati  
Autorizzo il trattamento dei miei dati  
dei dati personali".

04/05/2016  
protezione

Pisa 12/11/2022